



# PolitExchange

Centre de compétence de la Région capitale suisse  
pour les voyages d'études en gouvernance

Une marque de la Région capitale suisse

[www.hauptstadtregion.ch](http://www.hauptstadtregion.ch)

gérée par Ximpulse GmbH

[www.ximpulse.ch](http://www.ximpulse.ch)

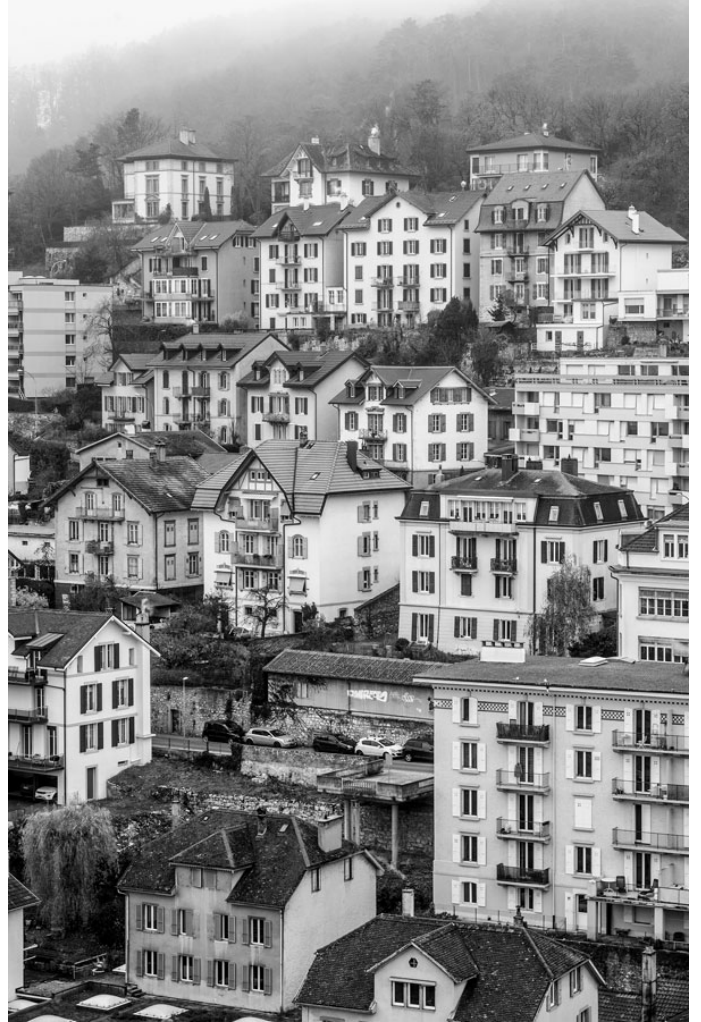
## PolitExchange

### Centre de compétence de la Région capitale suisse pour les voyages d'études en gouvernance

Les questions liées à la gouvernance se posent partout dans le monde, bien que partout un peu différemment. Par exemple : quelles sont les relations entre parlement et gouvernement ? Comment le pouvoir est-il réparti entre différents groupes ? De quelles compétences et de quels pouvoirs les régions et les communes bénéficient-elles ? Comment garantir la coopération entre les différents niveaux étatiques ? Comment créer la transparence et la redevabilité («accountability») du gouvernement et de l'administration dans le cadre de leurs tâches publiques ? Comment organiser et financer les prestations publiques de manière efficace et orientée vers les besoins ? Quelles sont les possibilités dont la population dispose afin d'influencer les décisions ou même de les prendre elle-même ? Comment encourager la gestion pacifique des conflits d'intérêts ?

**PolitExchange permet de vivre la gouvernance.** Depuis 2016, PolitExchange est le centre de compétences de la Région capitale suisse à Berne pour l'organisation de voyages d'études dans le domaine de la gouvernance. Le but de PolitExchange est de rendre compréhensibles les expériences suisses selon l'exemple de la Région capitale suisse pour des visiteurs/euses de l'étranger. PolitExchange organise des voyages d'études pour des délégations en visite, qui s'intéressent aux expériences suisses et en retirent de l'inspiration et des idées pour leurs propres projets. PolitExchange fera office de plateforme et de pont pour l'échange entre les visiteurs/euses intéressés et les membres de la Région capitale suisse.

**PolitExchange est un centre de compétence et une marque qui appartient à la Région capitale suisse.** L'association Région capitale suisse ([www.hauptstadtregion.ch/fr/](http://www.hauptstadtregion.ch/fr/)) a été fondée en 2010 et a pour but de renforcer la région en tant que lieu de vie et place économique d'importance nationale et internationale. Les membres de la Région capitale suisse sont les cantons de Berne, Fribourg, Neuchâtel, Soleure et du Valais tout comme les villes, communes et organisations régionales dans cette région. La Région capitale suisse a entre autres pour but de renforcer le centre national politique. C'est dans ce cadre que PolitExchange a été créé. Les membres de la Région capitale suisse ouvrent leurs portes à des délégations en visite et mettent leur savoir à disposition de PolitExchange, de façon à ce que les délégations en visite reçoivent les informations de premières mains.



**PolitExchange est géré par Ximpulse Sàrl.** Ximpulse Sàrl ([www.ximpulse.ch](http://www.ximpulse.ch)) est une entreprise bernoise et un groupe d'experts qui offrent conseil et soutien dans les domaines de l'organisation de l'état et les réformes étatiques, de la gouvernance et des droits de l'homme, et dans la gestion de différents processus de changement à des niveaux variables. Ximpulse est principalement active dans des pays en voie de développement et de transition, tout comme dans des régions en conflit, mais connaît le système politique suisse de par sa propre recherche et son expérience pratique. Depuis des années, Ximpulse organise des voyages d'études qui touchent à différentes thématiques pour les délégations en visite en provenance de différents pays. Ximpulse Sàrl s'assure que les expériences suisses soient transmises aux délégations dans un contexte adéquat.

## Notre focus : des voyages d'études sur la gouvernance

**Nos programmes de visite sont élaborés sur mesure.** Nos voyages d'études offrent un regard sur des approches conceptuelles et des expériences pratiques liées à des thématiques de la gouvernance en Suisse. Les visites sont censées montrer les forces et les faiblesses d'un système qui fonctionne, stimuler la réflexion et la compréhension de la délégation en visite par rapport à ses propres défis et donner des idées pour des solutions innovatrices. Mais les institutions visitées peuvent également profiter de l'échange. Elles ont l'occasion de réfléchir à leurs expériences sous une nouvelle perspective, de les présenter à un public intéressé et d'en débattre.

Nous organisons des voyages d'études d'une durée de quelques jours à environ deux semaines. Nous mettons en contact les visiteurs/euses avec les institutions et les personnes importantes qui sont prêtes à partager et à discuter de leur savoir et de leur expérience pratique. D'un point de vue méthodologique, nous sommes convaincus que le contact personnel et la discussion commune entre collègues d'une profession semblable encourage un apprentissage orienté vers la pratique.

**Expérience et expertise suisse en gouvernance : parlantes – tangibles – utiles.** Le système étatique suisse comporte des spécificités intéressantes pour les visiteurs/euses en provenance de toute la terre :

- **Fédéralisme et décentralisation** : aux trois niveaux étatiques, la Confédération, les cantons et les communes remplissent des tâches publiques et fournissent des prestations de haut niveau, souvent sous leur propre responsabilité, mais en collaboration et coordination étroite et avec des systèmes de financement qui visent à équilibrer les différences fiscales.

**En pratique** : Comment les différents niveaux étatiques collaborent-ils ? Quelles sont les responsabilités des cantons et des communes en Suisse ? Comment les administrations communales gèrent-elles les défis dans la gestion, l'organisation et le financement de tâches et services publics, par exemple l'approvisionnement en eau, eaux usagées et ordures, énergie, transports publics, construction et entretien de l'infrastructure publique, éducation et formation, aménagement du territoire, environnement et protection de la nature, économie, tourisme, sécurité sociale, aide sociale, migration et intégration ?

- **Prise en compte de la diversité culturelle, linguistique et religieuse** : les mécanismes décisionnels, les institutions et les procédures étatiques laissent de la place pour la participation et la prise en compte des positions des différents groupes linguistiques et d'horizons politiques variés.

**En pratique** : Comment les processus décisionnels sont-ils organisés, par exemple dans les cantons et communes bilingues ? Comment les groupes de la société civile s'intègrent-ils dans les processus politiques ? Comment garantir la paix religieuse ? Quel rôle joue le fédéralisme pour permettre à différents groupes de participer au pouvoir ?

- **Instruments de démocratie directe** : les initiatives constitutionnelles et les référendums administratifs et sur les lois offrent à la population la possibilité d'une participation directe dans beaucoup de processus décisionnels. En plus, les Suisses élisent leurs représentants/tes politiques à trois niveaux étatiques.

**En pratique** : Comment fonctionnent les initiatives et les référendums ? Quels sont les chances et les risques des instruments de la démocratie directe ? Quelles sont les implications politiques et juridiques lorsqu'une initiative est couronnée de succès ou au contraire échoue ? Quelles sont les expériences des assemblées communales de la démocratie directe ? Quels rôles jouent les partis ? Comment les élections et les votations sont-elles organisées ? Quelle est la contribution du système électoral par rapport à l'intégration de la diversité ?

- **Le power sharing, l'orientation vers le consensus et la concordance** : les gouvernements poursuivent une stratégie d'intégration des minorités et majorités politiques dans la responsabilité étatique (concordance), et les processus décisionnels encouragent l'orientation vers le consensus dans la politique, au niveau de la Confédération, des cantons et des communes.

**En pratique** : Comment le système assure-t-il la redevabilité („accountability“) et le contrôle du pouvoir ? Comment permet-il de gérer les conflits d'intérêt comme par exemple dans le cadre de gros projets d'infrastructure ? Comment la population concernée peut-elle être consultée ? Comment des solutions constructives sont-elles trouvées, et les conflits gérés ?

**Nous recevons surtout des délégations en provenance de l'étranger** qui s'intéressent aux expériences suisses et qui dans le cadre de leur réflexion veulent les utiliser pour s'inspirer – mais pas en tant que modèle à copier. Par exemple des représentants/tes d'institutions étatiques et des administrations publiques, des parlementaires, des représentants/tes de partis politiques et d'autres organisations, des groupes d'intérêts, des groupes ou personnes issus de la société civile qui :

- Désirent se familiariser avec le système politique fédéral et décentralisé qui fonctionne et connaître les mécanismes de consultation et de collaboration ;
- Aimeraient observer de plus près le fonctionnement du système suisse avec des tâches publiques spécifiques ;
- S'intéressent aux expériences des parlements suisses au niveau national, cantonal et communal, ainsi qu'aux mécanismes de coopération entre les différents niveaux politiques en Suisse ;
- S'intéressent à la création de l'opinion politique, l'organisation des processus politiques, les différentes formes de consultation ou encore les possibilités d'initiatives et de référendums ;
- Sont sollicités pour trouver des solutions créatives dans les processus politiques.

## Nos prestations

### **Vous aimeriez organiser un voyage d'études ou vous avez été sollicités pour organiser un voyage d'études ?**

PolitExchange vous soutient – selon vos souhaits et besoins : de l'organisation complète du voyage d'études à partir de l'identification des attentes à un reporting et follow-up orientés vers vos besoins, ou dans certains domaines comme l'élaboration d'un concept, ou encore dans l'identification d'experts/es. Nous éclaircissons volontiers avec vous comment vous soutenir de la façon la plus sensée possible, par exemple :

- Identification préalable des besoins de la délégation et de ses intérêts, identification des thèmes, examen d'éventuels risques politiques ;
- Identification des institutions et des personnes de la Région capitale suisse (et au-delà) qui disposent d'expertise sur la thématique du voyage d'études, élaboration du programme, demandes à adresser aux experts/es et soutien dans l'élaboration de leurs présentations, organisation de la logistique ;
- Préparation d'informations pour les experts/es en Suisse et pour la délégation ;
- Accompagnement et soutien professionnel de la délégation durant son séjour (traduction interculturelle, gestion des attentes, réponses aux questions ouvertes, réflexion sur ce qui a été vécu et vu, feedback loops, workshops suite à l'échange pour approfondir certaines thématiques ou méthodes) ;
- Inputs experts thématiques (par exemple introduction au système politique de la Suisse) ;
- Travail suite à la visite et identification des prochaines démarches pour transposer les éléments qui intéressent dans le contexte des visiteurs/eusses.



### **Vous avez été sollicité en tant que membre de la Région capitale suisse pour organiser un voyage d'études ?**

Nous vous soutenons volontiers, par exemple en fournissant :

- Des informations générales pour identifier l'institution qui soumet une demande et évaluation de l'intérêt à un échange de contenu avec les expériences de la Région capitale suisse ;
- Des informations sur le background politique des délégations étrangères et des défis interculturels, un examen des risques politiques potentiels liés à l'accueil de la délégation pour la Région capitale suisse et ses membres ;
- Un soutien méthodique et des conseils dans l'élaboration des présentations des expériences;
- Une mise en réseau et un échange d'expériences avec les autres membres de la Région capitale suisse qui reçoivent des délégations en visite ;
- Bien entendu, vous pouvez également nous charger de réaliser tout le voyage d'études, de l'organiser et d'accompagner.

**[www.politexchange.ch](http://www.politexchange.ch)**

Postfach 645 | Klösterlistutz 16 | CH-3000 Bern 8 | Switzerland | +41 (0)31 332 95 60 | [contact@politexchange.ch](mailto:contact@politexchange.ch)

FOTOS: ADRIAN MOSER PHOTOGRAPHY, COPYRIGHT: REGION CAPITALE SUISSE